

- Г-н Шукурян, до конца года в системе НАН произойдут серьезные структурные изменения. Что конкретно планируется сделать и какова цель этих преобразований?

- Программа структурных изменений в НАН предполагает объединение и концентрацию всех имеющихся в академии ресурсов с целью повышения эффективности научных исследований, получения конкурентоспособного научного продукта, разработки передовых технологий, которые будут использованы в экономическом и социальном развитии страны.

Один из блоков этой программы связан с совершенствованием структуры академических институтов, созданием новых и объединением близких по тематике исследований научных центров.

"РЕФОРМЫ ИЗМЕНЯЮТ СТАТУС УЧЕНОГО И НАУКИ", - заявил в интервью "ГА" вице-президент НАН Юрий ШУКУРЯН

- Но обычно идея объединения институтов воспринимается научным сообществом очень болезненно...

- Нет оснований для беспокойства. Одно из условий объединения - сохранение научной самостоятельности подразделений. Преобразование научной самостоятельности подразделений. Преобразование научной самостоятельности подразделений. Действующая академическая структура формировалась в иных условиях. По сравнению с советским периодом значительно сократилось число сотрудников и объемы бюджетного финансирования, устарело оборудование. Организация крупных научно-технологических центров позволит создать общую фундаментальную базу, более эффективно использовать все имеющиеся ресурсы, в том числе и финансовые, обеспечит современный уровень проведения эксперимента и получение конкурентоспособных результатов. У нас уже есть положительный опыт создания научного центра "Гарни", который был учрежден Институтом геологических наук, Гарнийской геофизической обсерваторией, Гюмрийским институтом геофизики и инженерной сейсмологии, а также частной организацией "Геориск". Выполнение ряда новых, в первую очередь прикладных задач в области наук о земле, поставленных перед этим научным центром, позволит значительно увеличить объемы финансирования исследований, в том числе и за счет грантов международных организаций, оснастить центр необходимым оборудованием, интегрироваться в научное пространство региона.

В ближайшее время планируется создать еще один перспективный научно-технологический Центр органической и фармакологической химии, куда войдут Институт тонкой органической химии, Институт органической химии и Центр изучения структуры молекул, который имеет прекрасное приборное оснащение. Объединение ресурсов на базе этого Центра позволит проводить современные исследования в области молекулярных соединений, создания методов синтеза полимеров, композитов, реактивов, лекарственных препаратов. В результате слияния Института микробиологии и Центра депонирования микроорганизмов предполагается создать Центр биотехнологии и депонирования микроорганизмов, который будет действовать в рамках программы развития перспективных направлений микробиологической науки и промышленности республики.

На базе Института зоологии и Института гидроэкологии и ихтиологии также будет создан новый научный центр, основными задачами которого станут сохранение Севана и фауны Армении. То есть наряду с фундаментальными исследованиями новые центры будут активно проводить и работы прикладной направленности, разрабатывать технологии, которые предполагается использовать для решения стоящих перед нашей республикой актуальных за-

дач, в том числе и формирования направлений наукоемкой промышленности.

Думаю, что аналогичные преобразования будут проведены и в структуре научных учреждений других министерств. Процесс повышения эффективности научных исследований и вовлечения полученных результатов в экономическое развитие требует системного подхода, современных форм управления и максимальной концентрации ресурсов. Укрупнение институтов не будет иметь негативных последствий для сотрудников НАН. Понятно, что на фоне тяжелых социальных проблем, с которыми сталкивается наше научное сообщество, могут возникнуть разного рода опасения. Но руководство НАН сделает все, чтобы восстановить доверие сотрудников, повысить оплату труда и статус ученого в обществе, создать нормаль-



ные условия для исследовательской работы. На днях правительство РА приняло постановление по поводу структурных преобразований научных учреждений.

- Что понимается под современными формами управления научными организациями?

- Прежде всего это научный менеджмент, внедрение бизнес-планов, изучение рынка и прогнозирование спроса на научный продукт, сокращение управленческого аппарата. Форма управления научными организациями нового типа в значительной степени будет определяться характером их деятельности, ориентацией на получение коммерческого продукта, которым могут стать результаты не только прикладных, но и фундаментальных исследований.

- В какой форме будет проходить коммерциализация результатов научных исследований?

- Надеюсь, что принятие закона об инновационной деятельности облегчит коммерциализацию результатов научных исследований. При НАН будет создан инновационный центр, который станет связующим звеном между научными учреждениями и предприятиями, которым мы можем предоставлять коммерческие услуги разного уровня сложности, в том числе и по разработке технологий. Вероятно, со временем у нас появятся возможности производства готовых наукоемких продуктов. Сейчас мы только создаем условия для коммерциализации, а в каких формах это будет происходить, определится на продвинутом этапе. Предстоит серьезная работа по налаживанию контактов с производителями, однако необходимо учитывать, что чисто научные результаты тоже могут стать коммерческим продуктом.

- Согласуется ли действующее законодательство с задачами коммерциализации результатов научных исследований и реализации инновационной политики?

- Сейчас НАН готовит пакет предложений по совершенствованию законодательной базы, в первую очередь они будут касаться налогообложения и охраны интеллектуальной собственности. Будут также разработаны уставы новых научно-технологических центров в соответствии с новыми условиями и задачами.

- Академическая наука традиционно ориентируется на фундаментальные исследования, но сегодня во всем мире приоритетными становятся прикладные направления. Возрастет ли доля прикладных исследований в НАН?

- Фундаментальная и прикладная наука тесно связаны, дополняют и обогащают друг друга, их взаимодействие не содержит противоречий. Сегодня, когда НАН вовлекается в инновационный процесс, доля прикладных работ возрастет, что абсолютно не означает отнесения фундаментальных исследований на второй план.

- Выбор приоритетных направлений был воспринят научным сообществом неоднозначно, к тому же этот статус не был подтвержден дополнительным финансированием. Будет ли меняться подход к научным приоритетам?

- В процессе развития новых научных центров и получения результатов приоритеты могут меняться. Во всех случаях они будут связаны с национальной инновационной моделью, которая, как известно, может и должна менять свое содержание. При этом будут максимально использоваться возможности целевого финансирования.

- Создается впечатление, что государство все еще не рассматривает науку как определяющий фактор экономического развития. Можно ли рассчитывать на позитивные изменения и увеличение объемов финансирования исследований?

- Обязательное условие экономического развития - создание общества знаний. Достижение этого результата непосредственно связано с состоянием науки. Известно, что, если в науку вкладывается менее 1% от ВВП, она не может стать фактором экономического развития. Очень надеюсь, что в будущем году объемы бюджетного финансирования науки значительно возрастут.

- Предполагается ли проведение аттестации в Академии наук?

- Сейчас идут выборы директоров академических институтов, потом будут выборы членов, но параллельно ведется подготовка к проведению аттестации. Будет учитываться реальный вклад в науку - не только индекс цитируемости, но и другие показатели. Проведение аттестации входит в программу преобразований. Следующие этапы - инвентаризация и инновационное обеспечение научных сотрудников. Сегодня необходимо максимально задействовать все имеющиеся ресурсы, оздоровить обстановку в академии, создать все условия для научного творчества, получения конкурентоспособных результатов, активного вовлечения НАН в инновационный процесс. Это и есть главная цель преобразований.

Беседу вела Гаяне САРМАКЕШЯН