

«ՄԱԿ-Ի ՓՈՐՁԱԳԵՏՆԵՐԻ ՈՒՍՈՒՄՆԱԽԻՐՈՒԹՅՈՒՆ Ի ԳԻՏՈՒԹՅՈՒՆ ԵՆԶ ԸՆԴՈՒՆԵԼ»

33

ԿԳ. ՄԱԽԱՐԱՐ ՄԵՐՈՑ ԵՐԻՑՅԱՆԻ զԽԱՎՈՐԱԾ ԱԿԱՎՈՐՈՒՄՆԵՐԻ ՄԱՍ Ի ՎԵՐԱՊԱՐԺԵԼ ԼԻՍՎԱՅԻՑ: ԱՆԿԱՍԿԱԾ, ՄԵՂ ԽԵՏԱՊՐԵՐՈՒՄ Է, ՔԵ ՄԱԽԻՆԻ ԽՄՀՄ, ԱՅՍՕՐ ԵՎՐԱՄԻՐՅԱՆ ԱՆՈՒՄ ԵՐԼԻՐԻ ԽՆՃԱԽԵ Ի ԽՐԱԿԱՆԱԳՆՈՒՄ ԼՐԵՔԱԿԱՆ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐԸ, ԻՐՆՅ ԱՐԴՈՒՄՆԵՐԻ Ի ԽԱՍԵ, ԵՆ ՄՐԱՆՑ ՎՈՐԺՐ ԿԱՐՈՂ Ի ԱՐԴՈՒՄ ՕԳՏԱԿԱՐ ԽՆՃԵ ԶԱՅԱՍ-ՄԱՆԻ ԽԱՄԱՐ: ՄԵՐ զՐՈՇԱԿԻՑՆ ԵՆ ԶԶ ԼՐԵՔՈՒՄՆ ԵՆ զԽԱՎՈՐՅԱՆ ՄԱԽԱՐԱՐ ՄԵՐՈՑ ԵՐԻՑՅԱՆԻ:

Նախ սկսենք, թե ի՞նչ տպավորություններով եք վերադարձել Լիսվայից:

Որեւէ երկրում գտնվելը հնարավորություն է ընծեռում կողքի հայացքով մայել քո երկրում իրականացվող կրթական (եւ ոչ միայն կրթական) բարեփոխումներին: Եվ պետք է ասել, որ կողքից մայելը եւ համեմատություն կատարելը, ցավոք, մեր օգտին չի խոսում. առնվազն մի քանի տարի հետ եք մնում Լիսվայից: Կրթական բարեփոխումներին առնչվող այն հարցերը (12-ամյա կրթության, ավագ դպրոցի դերի, կրեդիտային համակարգի ներդրման, երկաստիճան համակարգի առավելությունների, գիտական կոչումների միասնականության եւ այլն), որոնք մեզ մոտ հաճախ բուռն բանավեճեր են առաջացնում, այնտեղ արդեն տարակուսանքի առարկա չեն: Իհարկե, զուցե նրանք բարեփոխումներն իրականացրել են բանավիճելով, բայց բանավեճը եղել է ոչ թե այս կամ այն անցումը կատարելու վերաբերյալ, այլ կրել է բովանդակային բնույթ: Օրինակ, չեն բանավիճել՝ անցնել 12-ամյա կրթության, թե՞ ոչ, այլ բանավիճել են դրան անցնելու ձեւի, ժամանակացույցի վերաբերյալ: Այսինքն՝ չի քննարկվել ի՞նչ անել, այլ քննարկվել է ինչպե՞ս անել հարցը: Ես ցանկանում եմ, որ մեր երկրում եւս քննարկումներն ընթանան բովանդակային վերաբերյալ, եւ վերջնական որոշում կայացնելիս հաշվի առնվեն մեր ազգայինը, մեր եւսը: Կրթական յուրաքանչյուր բարեփոխում ազգային ենք ունի, եւ ոչ մի բան որեւէ մեկի կողմից պարտադրված չէ: Դրսից Զայաստանին մայելիս մենք մաւե համոզվեցինք, որ կրթական բարեփոխումների ուղղությամբ իրականացրած մեր քայլերը ճիշտ են, պատճառաբանված ու ժամանակին հանրապետության մեջ, ի վերջո, ցանկանում ենք, որ Զայաստանում կրթությունը ստացած ցանկացած պատանի, աղջիկ, երիտասարդ ունենա կրթության պատշաճ որակ ու լայնախոհություն, եւ նրա ստացած գիտելիքները քննություններն ոչ միայն Զայաստանում, այլեւ նրա սահմաններից դուրս: Եվ միեւնոյն ժամանակ յուրաքանչյուր ուսուցիչ, դասախոս պատասխան տա իր աշակերտի, ուսանողի ստացած գիտելիքի համար:

Իսկ այսօր այդպես չէ՞:

Իհարկե, ոչ, ո՞վ է ուսուցչին կամ դասախոսին հարցնում իր սաների ցուցաբերած արդյունքի համար: Ա՛յ, երբ հիմնական ավարտական քննությունը կընդունի գիտելիքների գնահատման ու թեստավորման կենտրոնը, այդ դեպքում արդեն կցնահատվի թե՛ շրջանավարտի, թե՛ ուսուցչի աշխատանքը: Նման համակարգի փորձարկումն արդեն Գյումրիում կատարվել է, եւ դա կարելի է հաջողված համարել: Բայց դեռեւս պետք է ծշտվեն քննությունների անցկացման մեխանիզմները, որպեսզի ապահովվեն դրանք օբյեկտիվությունը, հավասարակշռությունը: Փաստորեն, 2007-ին վերացնում ենք ընդունելության քննությունների գործող համակարգը՝ այն փոխարինելով ավարտական քննություններով, որոնք կլինեն մաւե ընդունելության քննություններ: 12-ամյա կրթության անցնելը եմքադրում է նոր ծրագրեր, դասագրքեր, գնահատման նոր համակարգի, տեխնիկական հաղորդակցման մի-



ջոցների, տեխնոլոգիաների ներդրում, ուսուցիչների մասնագիտական վերապատրաստում: 2006-ին մեր դպրոցների կեսից ավելին կկիրառեն համակարգչային տեխնոլոգիաներ, 45-50 հազար ուսուցչից 15-20 հազարն արդեն վերապատրաստված կլինեն: Մենք դպրոցում քանակային խնդիր լուծել ենք եւ այսօր լուծում ենք որակական խնդիրը:

Դպրոցն ավարտելուց հետո գրեթե բոլորը ձգտում են բուհ ընդունվել...

Մենք պետք է համամասնորեն զարգացնենք կրթական յուրաքանչյուր հատվածը: Եթե տարանջատում ենք դպրոցի տարբեր հատվածները՝ տարրական, միջին եւ ավագ, ապա պետք է մտածենք մաւե հիմնական դպրոցը (9-րդ դասարան) ավարտածի սովորելու տեղի մասին: ՏԱՍԽ միջազգային ծրագրի հետ այսօր իրականացնում ենք զարգացման 5-ամյա ծրագիր եւ փորձելու ենք նախնական եւ միջին մասնագիտական ուսումնական հաստատությունների ուսանողների թիվը առաջիկա 3 տարվա ընթացքում կրկնապատկել: Մեր նպատակն է շարունակել բարձրագույն կրթությամբ մասնագետների պատրաստման գործընթացը՝ միաժամանակ պատրաստելով մաւե միջին ու նախնական մասնագիտական կրթությամբ մասնագետներ: Դրա նպատակն այն է, որ շատ կարճ ժամանակում շրջանավարտ կարողանա ստանալ անհրաժեշտ կրթություն եւ աշխատի իր մասնագիտությամբ: Ընդ որում, երբեմն մաւե ավելի բարձր աշխատավարձ է ստանում, քան բարձրագույն կրթություն ունեցողը: Դրանով մաւե համալսարանները, եթե կարելի է ասել, կբեռնաթափվեն: Իսկ եթե նրանցից որեւէ մեկը ցանկություն ունենա ստանալ բարձրագույն կրթություն, քա՛վ լիցի, այդ հնարավորությունը մաւե ունի: Այսինքն նախնական մասնագիտական հաստատությունն ավարտածը շատ հեշտ կարող է ըլելելում սովորել, ըլելել ավարտածը

կարող է առանց քննությունների սովորել բուհում... Այսինքն գործելու է կրթության շարունակականության սկզբունքը: Ընդհանրապես, մենք մոռացել ենք մասնագիտական կողմնորոշման խնդիրը: Թեթեակի վերլուծությունն անգամ ցույց է տալիս, որ հաճախ երեխային մղում ենք այս կամ այն մասնագիտության առաջը հաշվի առնելու նրա նախասիրությունները, աշխատաշուկան...

Կրթական բարեփոխումների շրջանակներում իրականացվող բուհերի կառավարման նոր համակարգը միանշանակ չի ընդունվում: Դատկապես դա նկատվում է Երեւանի պետական լիսվայից:

Ցանկացած երկիր պայմաններ է ստեղծում, որպեսզի բուհի կառավարմանը մասնակցեն գործատուներ, երկրի կառավարման համակարգի ներկայացուցիչներ, այսինքն՝ մարդիկ, ովքեր շահագրգռված են, որ բուհում պատրաստվեն ավելի որակյալ մասնագետներ: Օրինակ, Վիեննայի համալսարանի կառավարման խորհրդի 9 անդամներից եւ ոչ մեկը չի ներկայացնում տվյալ համալսարանը՝ սկսած խորհրդի նախագահից: Բայց այդ 9 անդամից 4-ին ընտրում է բուհը: Նախկին կառավարման համակարգում ստացվում էր փակ շղթա. բուհը կառավարում էին միայն բուհի աշխատակիցները, եւ մենք հաճախ տեղեկացված չէինք, թե այս կամ այն բուհում ինչ է կատարվում: Մենք այսուհետեւ ոչ միայն տեղեկացված ենք լինելու, այլեւ օգնելու ենք բուհին, որպեսզի այնտեղ ժամանակին համահունչ բարեփոխումներ իրականացվեն: Այսօրվա խորհրդում քան ե՛ւ բանկիրներ, ե՛ւ գործատուներ, ե՛ւ քաղաքական ու պետական գործիչներ, այսինքն՝ մարդիկ, ովքեր ի պաշտոն կամ ոչ ի պաշտոնե այս կամ այն կերպ պետք է աջակցեն բուհի խնդիրներին լուծմանը:

Բայց որոշ համալսարանականներ նշում են, որ բուհը դրանով իսկ զրկվում է ինքնուրույնությունից:

Երեւի նրանք լավ չեն պատկերացնում կառավարման խորհրդի առաքելությունը, չգիտեն նրա գործառնությունը: Խորհուրդը հաստատում է տարեկան բյուջեն, քննարկում բյուջեի արդյունքները, բուհի ռազմավարական ծրագիրը (եթե բուհն ունի նման ծրագիր) եւ ընտրում է ղեկավար: Անտեղի է այն մտահոգությունը, որ բուհերի կառավարման խորհուրդը մասնակցելու է բուհի անենթայա կառավարմանը: Խորհրդի կողմից ընտրված ղեկավարը ձեւավորում է ղեկավարատ, գիտախորհուրդ, որոնք էլ իրականացնում են բուհի ինքնավարությունը, զարգացումը, անենթայա կառավարումը:

Իսկ ընդհանրապես բուհերի պրոֆեսորապատիստական անձնակազմը, ուսանողությունը պատրաստ են աշխատել ու սովորել նոր, հատկապես կրեդիտային համակարգի պայմաններում: Կոռուպցիոն ռիսկերը կվաճեն, թե՛...

Ձեր նշած կրեդիտային, ինչպես մաւե երկաստիճան կրթական համակարգը նոր չի ներդրում. այն փորձաշրջան է անցել 3 բուհերում (պետհամալսարան, ճարտարագիտական համալսարան եւ գյուղակտեմիա), պարզապես հիմա դրանք ցանկանում ենք դարձնել մեզ համար գործողության հիմնական ուղղություն: Այս տարի կրեդիտային համակարգը փորձարկում ենք 4 բուհում: Իսկ կոռուպցիոն ռիսկերը, ցանկացած խնդրի հետ կապված, չեն բացառվում, բայց կոնկրետ կրեդիտային համակարգի ներդրմանը այդ ռիսկերը պակասում են: Եթե նախկին համակարգով հաճախ մեն-մենակ էին մնում դասախոսը, ուսանողը

ու 12 էջանոց տետրում ամփոփված դասախոսությունը, ու դասախոսը երբեմն կամայական գնահատական կարող էր դնել, ապա հիմա դա բացառվելու է. ուսանողն ունենալու է էլեկտրոնային, սովորական դասագրքեր եւ դրանց համապատասխան է քննություն հանձնելու ու գնահատվելու: Ընդ որում, քննությունը լինելու է գրավոր, գործելու է թեստային համակարգը: Բացի այդ, դասախոսը պարտավոր է մինչեւ ուսանողից քննություն ընդունելը 7-8 պարամետրերով քննել նրան ամբողջ քննաշրջանի կամ ուսումնական տարվա ընթացքում, եւ այդ դեպքում շատ ավելի բարդ է «ընդհանուր լեզու» գտնելը: Կրեդիտային համակարգը կարող է հեղափոխություն առաջացնել մեր կրթական համակարգում, հեղափոխություն հանուն որակյալ գիտելիքների, հանուն համակարգի զարգացման ու միջազգային ապահովման բավարարման:

Մնորդառանակը գիտության ոլորտի բարեփոխումներին եւ ՄԱԿ-ի փորձագետների այն ուսումնասիրությանը, որը մեծ աղմուկ բարձրացրեց:

Մեր նախարարությունը եթե ոչ ամեն օր, ապա պարբերաբար ստանում է կրթական ու գիտական բարեփոխումների վերաբերյալ տարբեր կարծիքներ, դիրքորոշումներ: Այդպիսի դիրքորոշումներից մեկն էլ ՄԱԿ-ի չորս փորձագետի կողմից իրականացված ուսումնասիրությունն էր, որն ի գիտություն ենք ընդունել: Նույն կերպ ենք վարվել մաւե տարբեր հասարակական կազմակերպություններից ստացած կարծիքների հետ: Գիտական բարեփոխումներ իրականացնելու սկզբունք որդեգրելու համար պետք է մեթոդական կարծիքներ իմանանք դրա վերաբերյալ: Մի բան պարզ է. ընդհանրապես գիտության ասպարեզը ֆինանսավորման, կառուցվածքային փոփոխությունների հետ կապված բարեփոխումների կարիք ունի, բայց եւ համոզված եմ, որ ցանկացած փոփոխություն պետք է իրականացվի հենց գիտնականների օգնությամբ:

Իսկ նրանք առաջարկություններով հանդես են գալիս:

Իհարկե: ԳԱԱ-ն ներկայացրել է առաջարկությունների փաթեթ, որը, կարծում եմ, առաջիկայում կքննարկվի, եւ մենք վերջնական որոշում կայացնելիս այդ փաթեթից չենք հեռանա: Բայց ես ավելի քան վստահ եմ, որ ակադեմիայի հարցը քննարկվողներից շատերը անենատարբեր պատճառներով դեռեւս չեն հասցրել կարդալ նույնիսկ այն, ինչ իրենք են ներկայացրել: Ել չեն խոսում ՄԱԿ-ի, այլ կազմակերպությունների առաջարկությունների մասին: Պարզապես մեկը իրապարակ է մետել իբր ՄԱԿ-ի ուսումնասիրությունների արդյունքում ակադեմիան փակելու զառախարհ: Դա անհեթեթություն է: Նման բան չկա: Մենք պետք է հնարավորն անենք որ գիտնականը ոչ թե 28 հազար դրամ, այլ մի քանի անգամ ավելի աշխատավարձ ստանա: Այդ նպատակն իրականացնելու համար կա երկու գուզահեռ ճանապարհ. պետություն կողմից ֆինանսավորում միջոցների ավելացում եւ այդ միջոցների կարդումն ավելի օժիտում: Իսկ փոփոխությունները պետք է լինեն կշռադատված, գիտնականների արտից բխող: Գիտնականը չպետք է խռով մեր նախարարությունից կամ ԳԱԱ-ից: Նա պետք է հավատա բարեփոխումների արդյունավետությանը ու վերջնական արդյունքին: Գիտնականը պետք է վստահված, բավարարված լինի իր կատարած աշխատանքով ու ստացած արդյունքով, վստահվով ու աշխատավարձով: