

ՅՈՒՐԱԿԱ Ի ՆՏԻՑՈՒՑ, ՈՐ ՆՈՐ-ՆՈՐ ՍՎՍՈՒՄ Է ԲԱՅԵԼ

Վերջին տարիներին Հայկա-
կան ՍՍՀ գիտությունների ակա-
դեմիայի փորձարարական կեն-
տրալ ինստիտուտը իր վրա է հրավիրել կուսակցական
և գերատեսչական կազմակեր-
պությունների սկստում ուշադրու-
թյունը։ Եվ ուս էլ թե գիտական
աշխատանքներում կատարված
էական տեղաշարժերի, ուշագրավ
հետազոտությունների, այլ, ցա-
վոր, գործունեության մեջ տեղ
գտած յուր թերությունները և
պատճառումը։

1966-ին հիմնադրված գի-
տական այս օջախում տա-
րիներ շարունակ տիրել է ան-
կազմակերպ և նրբամտության
և թափափվածության մթնոլորտի
ինստիտուտը չի ունեցել ու-
րուշ և կիրք և արտահայտու-
ման իր գիտական ուղիներում,
այն հիմնական պրոբլեմը կամ
պրոբլեմները, որոնց լուծմանը
ծանախելիս լինել կողմնակի
անդամները։ Թեմաներն աչք են
ընկել իրենց մամուլավարու-
թյանը, միայնակ հետ ունեցած
օրգանական կապի բացակայու-
թյանը և չեն միավորվել գիտա-
կան որևէ պրոբլեմի մեջ։ Հետա-
զոտությունները, հասկանալի ա-
խտանքի պրոբլեմի, մեծ մա-
սամբ տարվել են ոչ այնքան
փորձարարական կենսաբանու-
թյան, որքան տեսական բժշկու-
թյան ուղղությամբ։

Ինստիտուտի ադմինիստրա-
ցիայի և կուսակցական կարգա-
կազմության պայմաններում
խիստ անհամաձայնություն է
ստեղծվել գիտաշխատողների
և օժանդակ աշխատողների սահ-
մանված բանակի միջև։ Այսպես,
նոր անմիջական գիտական աշ-
խատանքով զբաղվողները կազ-
մել են կոլեկտիվի անդամների
33,8 տոկոսը, այսպես, համաա-
տաճակաբար, օժանդակ անձ-
նակազմը և վարչա-կառավար-
չական աշխատողները կազմել են
42,9 և 23,3 տոկոսը։ Միայն մո-
նեկոմիսիային բիոֆիզիկայի լաբոր-
ատորիայում 7 գիտաշխատողին
ընկնում էր 3 օժանդակ աշխա-
տող, իսկ պերպոլոգիայի խմբի
9 գիտաշխատողին՝ 5-ը։ Ի դեպ,
վերջին խումբը, որ գրավում էր
մասն, պակաս կոլեկտիվ, «արհի-
ոնի» հիվանդության պրոբլեմ-
ներով, փաստորեն գործում էր
նույն պրոբլեմով աշխատող այլ
հիմնադրամից կտրված։ Միջն-
դեմ հայտնի է, որ միայն հան-
րապետության մայրաքաղաքում էր
դասնով գրավում են ևս 3-4
գիտական լաբորատորիաներ ու
կոլեկտիվներ։

Անարդյունը և անպլանային
գործունեության տիպիկ օրինակ
է կենսաբանական գիտություննե-
րի թեկնածու Հ. Ազիզյանի դե-
կավարած սպիրոխետոզիայի
խմբի աշխատանքը։ Երեք տարի
շարունակ խումբը ֆինանսավոր-
վեց օժանդակ գիտությունների
պրոբլեմի հետ բոլորովին չարդե-
վող-հարողից և տարօրինակ
կերպով, որ է կամ քաղցրեղև
հաշտվեց այդ վիճակի հետ։ Մի
տեսակով ժամանակահատված,
մտու-մեկուկես տարի, անհիմն
պատճառաբանություններով հե-
տազոտական արդյունավետ գոր-
ծունեությանը զբաղվեց այնպե-
զ ակադեմիական աշխատող Ս. Գյուհա-
բաևը։ Հրաժարվելով մասնակցել
լաբորատորիայի պլանային աշ-
խատանքներին, նա սուբյեկտիվ
ու չհիմնավորված պահանջնե-
րով փաստորեն արդարացում էր
այդ անգործությունը։

Նման քառային վիճակ չէր
ստեղծվել, եթե ակադեմիայի կեն-

տրաբանական գիտությունների
բաժանմունքը ժամանակին և ար-
ագավ պերսերմունք ցուցա-
բերեր ինստիտուտի գործերի
հետաքննության, բայց ի՞նչ սրտա-
ցավություն մասին կարող է խոսք
լինել, երբ ստեղծումից հետո
ինստիտուտը մոտ 5 տարի գոր-
ծել է առանց գիտաֆորդի, ինք-
նաճուխ մատված։ Նման հա-
պաղումով հաստատվելուց
հետո էլ գիտաֆորդը չի
դարձել ինստիտուտի գործու-
նեությունը դեկավարող կո-
լեկտիվ օրգան, հանդես
չի բերել պահանջվող հասա-
ծունեություն ու ակտիվություն։

Դրանով առաջ է բացատրել
թեմատիկ պլաններում տեղ գտած
թափափվածությունը, առաջիկան
ունեցած թեմաների հաստատման
չպատճառաբանված ձգձգումնե-
րը, դիտարացիաների պաշտ-
պանության ծանկերների խախ-
տումները։ Այս առերևույթ խիստ բա-
ցասարար է անդրադարձնել հե-
տազոտությունների ընթացքի
վրա, դժվարացրել գիտական աշ-
խատանքների կատարումը ժա-
մանակակից մակարդակով։ Տա-
րիներով չի օգտագործվել ու ան-
գործություն է մատվել թեմաներ-
ներ մի այնպիսի մեքենա, ինչ-
պես ինքնակարգիտր ապակտոր-
ֆտուսվետը։

Ամենայնուհանդերձ մեկը
ինստիտուտում գիտությունների
դեկտորների բացակայությունն է
Թույլ էին հիմնական կապերը
Միության համաառաջադիր գի-
տական հիմնարկների հետ։ Ի-
րենց խիստ կենսավ զգացել էին
ստեղծ հետազոտական աշխա-
տանքը խաթարող այնպիսի երե-
վույցներ, ինչպես բազմաթեմայ-
նությունը և գիտական աշխա-
տանքի ցածր արդյունավետու-
թյունը։ Առաջինը, մասնավորա-
պես, հանգեցում էր ուժերի և
միջոցների լուրջ դժվարության,
դժվարացում ու ձգձգում էր թե-
մատիկ պլանների կատարումը։
Կոնկրետ ու նպատակահարող չէին
առաջադրված պրոբլեմները,
դրանք ավելի շատ ընդհանուր
բնույթ ունեին և արտահայտում
էին գիտությունների առանձին
բաժինների անվանումները։ Խա-
նակությունը այնտեղ էր հսե-
սել, որ գիտությունը կամ գիտու-
թյան ճաղը դարձել էին պրոբ-
լեմ, խել պրոբլեմ» թեմա։

Ինչ 1971 թվականի ներքին,
կուսակցական օրգանների մի-
ջատությունից հետո, Հայկական
ՍՍՀ գիտությունների ակադե-
միայի նախագահությունը ընթա-
նեց ինստիտուտում ստեղծված
վիճակի հարցը և կոնկրետ մի-
ջոտություններ վշակելը դրությունը
չտեղադր, աշխատանքները բա-
րելավելու ուղղությամբ։ Թվում
էր, որ ինստիտուտի դեկավար-
ությունը, կուսակցական կազ-
մակերպությունը անհրաժեշտ
առերև ինչ կամեին գիտական հիմ-
նադրի օգնությունները բարե-
լավելու համար։

Բայց, ինչպես ցուց տվեց
նախ ամիս առաջ ակադեմիայի
նախագահությունը տեղի ու-
նեցած նոր քննարկումը, էական
փոփոխություններ ստեղծվել ու-
նեցել ինստիտուտի գործունեու-
թյան մեջ։ Անցկացված միջուկու-
ներն ու առաջատարություններն
վաղանակ քննվեցին կրտ-
րների վերահսկողությամբ, չեն
փոխվել գիտական աշխատանքի
ուղղությունները, շարունակվում
է միջամեջ հետ օրգանապես շը-
կարված մանր հետազոտությու-
նների ցրվածությունը, որ ստեղ-
ծում է բազմաթեմայություն, գի-

տական աշխատանքի արդյունա-
վետության իջեցում, Աշխա-
տանքները առաջվա պես տար-
վում են ոչ թե ի նրա քա-
րական կենսաբանության, այլ
տեսական բժշկության ուղղու-
թյամբ։ Նախագահությունն ար-
ձանագրեց, որ համապատասխան
կարգերի բացակայության պատ-
ճառով ներքոջային պրոբլեմների
կարգավորման 15 հոգուց բաղ-
կացած լաբորատորիայում փաս-
տորեն չի կատարվել ոչ մի գի-
տական աշխատանք։

Նախագահությունը ինստիտու-
տի ծննդյան յոթերորդ տարում
կատարեց նրա հիմնական ուղ-
ղության նոր մշտում, այն այտու-
հետև համարելով մոլեկուլային
կենսաբանությունը (կենսական
պրոբլեմների ուսումնասիրու-
թյունը մոլեկուլային մակարդա-
վում) և բիոֆիզիկան։ Իտրիտու-
տվեց մոլեկուլային կենսաբանու-
թյան բնագավառում հետազո-
տությունները ծավալել կենսա-
բանական թաղանթների կառուց-
վածքի և ֆունկցիայի, հիշողու-
թյան մոլեկուլա-օջային միա-
բույցների, հյուսվածքի և սար-
կոմերի և բիոսինթեզի ուսում-
նասիրման, իսկ բիոֆիզիկայի բնա-
գավառում՝ մեքուկների կառուց-
վածքի և ֆունկցիայի, նյարդային
շղթաների, կենսոլոգիայի, կեն-
սաբանական համակարգերի կազ-
մակերպման ու դեկավարման
սկզբունքների ուսումնասիրման
և մոլեկուլային (մաթեմատիկա-
կան, տեխնիկական) ուղղու-
թյամբ։ Նախագահությունը ինս-
տիտուտի կազմում հաստատեց
վեց լաբորատորիա և ցուցում տը-
վեց մրցույթ հայտարարելու լա-
բորատորիայի վարձներին, ավագ-
ու կատարող գիտաշխատողների
համար։ Մի խոսքով, անհրաժեշտ
նախադրյալներ են ստեղծված
ինստիտուտի գործունեությունը
հիմնովին վերակառուցելու, նրա
ստեղծ դրված հարցերի կատա-
րումն ապահովելու համար։

Միջև էլ առանձին գիտաշ-
խատողներ, որոնք չեն մասնակ-
ցել կամ չեն անցել մրցույթով,
անհիմն իրանմենքով ու ցան-
գառներով նյարդային մթնոլորտ
են ստեղծում, խաղաղությամբ գոր-
ծելի կարգավորմանը, բայց, բա-
րեխալատաբար, դրանք որակ չեն
կազմում, կոլեկտիվն անհրաժեշտ
ներակցություն է հանել և լի է
գործերը բարելավելու վճարակա-
նություններ։

Ինստիտուտի նոր դիրեկտոր,
դեկտոր, պրոֆեսոր Լևոն Լամ-
բարյանը, շատ ջանք ու ետանդ
է ներդրում գիտական հիմնարկը
նեղ վիճակից հանելու ուղղու-
թյամբ։ Վերակառուցումից հետո
անցած մի քանի ամիսները հա-
մաժառանգ արդյունավետ են
ընթացում։

Վերակառուցված ինստիտու-
տի կազմում ստեղծված է մո-
լեկուլային կենսաբանության լա-
բորատորիա, որը հետագաուու-
թյուններ է ծավալել մոլեկուլա-
յին մակարդակով կենսաբանու-
կան բջջաբաղադրանքների մոլեկու-
լային ուղղությամբ։ Արդեն ձևոր
են բերվել և տեղադրվել ժամա-
նակից հարվիչ մեքենաներ, ու-
րուց շնորհիվ բավականին աշ-
խույժացել են կենսաբանական
սխտանքների մոլեկուլային աշխա-
տանքները։ Կենսաբանական կրթ-
ությունը մասնագետների շարքե-
րը համարյալ են մաթեմատիկոս-
ներ, ֆիզիկոսներ, ինժեներներ։

Մի խոսքով, տեսական անշա-
ռույթումից հետո, յոթամյա ինս-
տիտուտը նոր-նոր սկսել է բայ-
ել։