## Ученые бопьше не пори үметвениого трүда?!

На днях уважаемый в городе профессор сказал мне, что научныо сотрудники академических институтов и преподаватели вузов больше не являются работниками умственного труда и потому лишены права на болое длительный, чем 28 дней в году, оттуск. Вынес сей вердикт замоститель министра по труду и социальным вопросам господин Блеян, который, как гласит молва, но включил ученьдх в этот разряд, заявив, "а разве научная работа - это умственный труд?" Естөственно, что обойти вниманием эту бөспрецедентную фразу замминистра я не могла, так что именно с этого вопроса и началась беседа с президентом Национальной Академии наук Армении Радиком МАРТИРОСЯНОМ.

- Неужели господин Блеян действительно сказал так? И если да, то как вы, господин президент HAH , и ваши коллеги отреагировали на это?
- Несколько лет назад был принят новый Трудрвой кодекс, cornacно которому постоянная база отпуска состоит из 28 календарных днеи. Еоть там и пункт, что пюдям, зани-

мающимся умственным трудом, попагается дополнительный отпуск. Но в список этих специалистов научнве сотрудники и преподаватели вузов не вонли. Мы обратились во прави тельство е просьбой пересмотреть категории, так что вопрос пока не закрыт, но, с другой стороны, надежды тоже вроде мало. Говорят,

пюбая организация сама может ро. шить вопрос в частном порядке и предоставить дополнительныดй orпуск, еспи сочтет нужным. Пробпеma в гом, коо его оплатит. Ну а эта фраза, даже сказанная в шутку, демонстрирует истинное отношение общестад к науко. Придется повторить уже неоднократно сказанное мною, पто если раньье гордилисы, когда и семве кто-10 имел ученую степень, то сегодня отношение сильно измәнилось, научные сотрудники, в среднем получающие 40 тыпяч драмов в месии, уже не пидеры, а аутсайдоры пт гпазлх обностты, соответственно молодое покопение в котором так остро нуждаетсл любая сфера, в науку практически не

идот - мы но Можом рошить их социальные вопросы.

- А как же юруцие сойчас роформы, концепция которыхх наконецто утверждена правительством, они вроде должны были подннт, авторитет научного работника?
- Лев Арцимович, один из выдающихся физиков совремонности, как-то сказал: "Научная дентепьность - аго удовлетворение соботвенного удовольстиия за сче государетва". Он, конечно, опегка аалнул, но суть четкая: наука развивается при поддержке со стороны государства, осли, коночно, етрана действигельно хочет иметь современную науку

Продолжение на отр. 6

УченЫе болыџе не люди
умственного трудар!


Начало на стр. 1
Раньше наше финансирование шло от общего фи-
нансирования огромной богатой страны, как фундаментальные, так и прикладные исследования щедро ментальные, Это способтвовало созданиюо много-
оплачивалис.
чиеленных научно-технических организаций. В 1990-м численных научно-технических организаций. В $1990-\mathrm{m}$
их было свыше 200 около 40 занимающихся фунда-
мнтальными исследованияи ии наук Армении. Финансирование в советское одного только Института радиофизики и
оники равнялось сегодняшнему общему бюджету всей академии. Дефицит финансов привел и к поте-
рям подских ресурсов. Если на 1 января 1991 года в системе академии работали примерно 7500 человек, то сегодня осталась лишь половина, а научных сотрудни-
ков и того меньше - 2200. Мы потеряли известных исспедователей, успешно работающих ныне в разных
странах мира. У научных исследований есть еще одна особенность - их можно вести только при наличии
экспериментальной базы. О том, что она резко устареэкспериментальноо базы. О том, что она резко устаре-
ла, говорилось также не раз, но факт фактом: мы остались без рук, которыми делаются открытия. постоянно растет.

- На прошлой неделе правительство утвердило рудников госаппарата. Такие зарплаты в НАН РА не попучает даже вице-президент. Средняя зарплата в
нашей системе - 40 тысяч драмов, немногим более ста долларов, в.то время как средняя зарплата по стра-
не - около 250 долларов. Мы уже год бьемся, чтобы увеличили зарппату научным сотрудникам щимся на тематическом финансировании, они получа-
нот меньше тех, кто чиспится на базовом, Согласно кт меньше тех, кто чиспится на базовом, Согласно
дейсвующей структуре финансирования, 88 процентов идет на зарплату, на все про все остается только 12
пррценов. На деле это означает, что мы собрали не-
ичю кую группу людей, даем им небольшую пенсиюа и гово-
рим: ничего не делайте. Развернуть на эти средства научные исследования нельзя, потому и внятный ре-
зультат есть далеко не всегда. Но не будем во всем визультат есть далеко не всегда. Но не будем во всем ви-
нить государство, здесь есть и наша доля вины. От совегсккого строя нам осталось в наследство огромное
количество институтов занимающихся огромным количеством тем. Достойно содержать всех было невоз-
можно, и мы пошпи по пути наименьшего сопротивления - выделяли по ложке каждому в надежде, что вот-
нот вог что-то изменится к лучшему. Однако этого не про-
изошло. У нас и сегодня есть институты, которые зимой не работают - нет средств на отопление. Мы не реши-
лись вовремя скезат лись вовремя сказать: у вас 400 сотрудников, хотя дос-
таточно 200 , выберите важнейшие направления, по которым вы достигли успеха в прошлом, где есть кадры,
знающие, что и как им делать, с остальными расстаньтесь. Пытаясь сохранить все, мы сами себе навредили. Хотя, конечно, очень трудно сказать проработавшему
не одно десятилетие сотруднику, что в его работо больше нет нужды
Знали, - Необходимы новые подходы к организации
tауки, ее финано тауки, ее финансированию, обеспечению экспериментальной базой, интеграции в мировую научную сферу
важность социального значения ее для общества Ра вивагь экономику страны, основанную на знании текрасный постулат, перенаселенный земной шар
тебует гибкой и быстро изменяющейся структуры экономики. Производитель хочет иметь и стециалистов, и
техническое решение которо чтническое решение, которо даст ему возможносиь
постулат постулат, почему-то забывают о другом - наукой
нельзя управеять ровать и требоватьть результатов оо финансированиноиэтих трех китах зиждется госконтроль за наукой. Но Ныле, и соглашаясь с этими принципами, каждый (и уче-
иния
несостоявшиеся ученые) предлагаег свое видение реформ. И не только у нас в стране
Все защикия Все зациклились на том, что академия нужна корен
ная перестройка, которую видели в радикальном изм нении организации научных исследований, передаче
ахадемичекких институтов в вузы отаслевые минисакадемических институтов в вузы и отраслевые минис-
терства. Реформировать академию в моем понимани - это значит помогать росту и модернизации ее базы, демии. Автономность Академии наук - одно из важНей山их достоянийть современной науки, которая предпроцесса лоую свободу и независимость творческого ществом. На словах в нашей концепиции все эти иунуогражены, теперь надо их реализовывать Однако пока гане открытым остается вопрос о государственном орго возражает Всеуки при правительстве (против эторасшражает Всемирный банк, не приветствующий
ржиния правительственных структур). Второй ваРүант - оставить управление по науке в составе МиTретье (это нано расширить его права и полномочия. И функции самой НАН. Академіия наук Армении всей сво-

ей 60 -летней деятельностью, в результате которой мы имели высокие показатели, доказала, что лучше ее
никто не определит политику развития науки. Мы начали менять свою структуру еще до утверждения концепции. Это очень сложный процесс. Даже смена директоров вылилась не в простую задачу, до сих пор есть
трудности. Болезненно проходил и процесс оптимизации, тем не менее на десять научных организаций се годня стало меньше. Оптимизация не самоцель, ее диктуют новые условия. Проблема в том, что структуры, самостоятельно существовавшие по $20-30$ лет,
совсем не стремятся к обьединению, хотя и понимают что это в первую очередв ниобхооимо для них самих.
Наше предложение не просто механическое объедние Наше предложение не просто механическое объединемогли бы решать более крупные задачи и на большую перспективу.

- Вопрос в другом: зачем одному благополучному институту нагрузка в лице двух нерентабөльнных
имөнно так характеризуют про находится на плаву находится на плаву.
- Неверная трактовка. Сейчас, извините, дураков нет. Кто зарабатывает, тот и хозяин своих денег. Где
вы виели, чтобы грант, полученный одной лаборато-
рией, использовапся рией, использовался бы другой? Нынешний статус академических институтов - некоммерческая госу
дарственная организация, $и$, хотя, объединившись центр, они перестают быть отдельным юридическим лицом, каждый может иметь свой счет в банке и тра-
тить заработанные финансы по своему усмотрению. А вот когда у них начнутся совместные работы, когда они будут вместе участвовать в исследованиях, разработках, тогда и начнут делить доход. Бездельники не будут жить за счет работающих. Сложность в том, что в тече-
ние последних 15 лет в институтах, как и во всем на ние последних 1 лет в институтах, как и во всем на-
шем обществе, сложилось несколько прослоек - одни что-тощесают, породают и таким образом имеют пусть
небольшой, но доход. Втооыю получают в иноттта небольшой, но доход. Вторые получаютт в институтах
"пенсию", а сами работают в других организациях. Есть "пенсию", а сами работают в других организациях. Есть
и те, кто предан науке, занимаесся ею, получает и пбб-
ликует результаты. Каждая прослойка адаптироваласи им невыгодны перемены. Но будущее за оптимизацией. Первые наметки мы уже реализовали, хотя остались еще институты, которым оптимизация просто не-
обходима. Не секрет и то, что занятые вполсипы науные учреждения владеют пространством, которое ные учреждения владеют пространством, которое
можно эффекиивно использовать. На финансы, вырученные за реализацию ненужной площади, они могут закупить оборудование и начать новую жизнь.
но прекрасный поступат ноя на знании, действитөльпрөдложить экономикө сөгодня?
мы предст летом на международном конгрессе в США
 нас есть прекрасные предложения, в частности по горнас есть прекрасные предложения, в частности по гор-
норудной промышленности. Мы говорим, что можем из отходов извлечь другие цветные металлы, другие компоненты. Но наша промышленность пока невосприимход за рубеж. Уже есть и институты, вышедшие на мировой рынок - это Институт радиофизики ( у них заказ на 2 миллиона долларов), объөдинение "Галактика" (этим учреждением ранее руководил академик Гурза-
дян) - коллектив ее много лет не работал, а теперь дян) - коллектив ее много лет не работал, а теперь у
них заказ на порядка 700 тысяч евро. Но получить такой заказ нелегко - надо пройти ряд ступеней. Вопервых, выйти на зарубежный рынок можно только имея патент. Чтобы получить патент надо платить не-
малые деньги, порядка $10-20$ тысяч долларов. Однако патент сразу никто не покупает, надо идти с ним на рынок патентов. Компаниям, которые держат этот рынок, тоже надо платить, примерно три тысячи долларов в год. Для решения этих проблем необходима новая
форма организации. Поэтому мы создали при НАН форма организации. Поэтому мы создали при НАН
группу по коммерциализации результатов, она будет посредником мөжду нашим исследователем и нашим или зарубежным производителем. Ее задача исследовать маркетинг, выяснить, кому что нужно, и связать
исследователя с производителем. Организовали мы и группу, которая помогает в написании грантов. Не секгруппу, которая помогает в написании грантов. Не сек-
рет, чо если грант написан плохо, то и результат такой же. При хорошо изложенном гранте вероятность полуния его значительно выше.

Концепция настаиваөт өще на одном виде огтимизации - перөдачө ряда научных учреждөний в сос-- Реяформирование не значит уничтожение. И связь университетской, вузовской научной системы с
Академией наук есть проблема, нуждающаяся в творческом решении а не предмет для мгновенных чиновЧеском решении, а не предмет для мгновенных чинов-
ничьих постановлений. Такие страны СНГ, как Прибалтика, Казахстан, уже погорели на этом. Наши вузы обременены своими заботами, уровень высшего образо-
вания постоянно падает, так что главная задача их обеспечить стране полноценное высококачественное образование. Несомненно, один из путей решения тесное сотрудничество научных учреждений с вузами
по содержанию. Но для этого достаточно объединить уси, не изменив административной подчиненности. Следует увидеть не частности, а цепиком весь лес
проблем, и тогда будет легче подойти кцелостному решению

- Наибольшие нарекания приходятся, как правило,
акспертные комиссии. на экспертные комиссии.
- Согласен, хотя должен заметить, что научная
экспергиза без нареканий обойтись не может, всегда экспертиза без нареканий обойтись не может, всегда
наидутся несогласные с ее решением. Но и здесь, можно сказать, мы нащупали светлую точку - хотим
создать при НАН отделение спюрка - ученых арсоздать при НАН отделение спюрка - ученых ар-
мянкого происхждения, работающих в других страакадемии. Сейчас эть иностранными в собираемся создать банк ученых, которыө хорошо зарекомендовали сеоя в своих отраслях науки, имеют высокий международный рейтинг
пределят планку критериев. Ученые, вошедшие в состав академии, будут участвовать в работе общего собрания, представлять доклады, а наши исследовавые контакты, налаживать новые совместные работы вые контакты, налаживать новые совместьые работы, ми ресурсами, мы попросим их самих провести
два года. обществе бытует мнение, что акадөмики, вынужденные уйти с поста директоров институтов, взяли рөванш на выборах в академические членкоры.
смертных Франции олицетворяет еще первых 40 бессмертных Франции олицетворяет, что жизнь прожита
не даром. И хотя в последние годы авторитет академине даром. И хотя в последние стране в какой-то степени девальвировался, стать им по-прежнему мечтают многие. Судить об
этом можно хотя бы по цифрам прошедших в декабре этом можно хотя бы по цифрам прошедших в декабрө
выборов, когда на 38 мест членкоров претендовали 129 ученых. Так что при любых выборах всегда были и будут недовольные. Я лично считаю, что прошли действительно достойные. Не стоит думать, что открытое голосование, как это предлагают некоторые, пред-
почтительней. Уверяю вас, подхалимажа будет еще почтительнеи. Уверяю вас, подхалимажа будет еще
больше. К тому же тайное голосование при выборах академиков - традиция, которой приде

